

SHOW & SHARE 2026

Innovate • Integrate • Impact :
ยกระดับงาน งานพลังองค์กร สร้างผลลัพธ์เพื่อ มจร. ยั่งยืน

การปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการโครงการภายใต้งบประมาณมูลฐาน (Fundamental Fund) Productivity Improvement for Fundamental fund management

หลักการและเหตุผล ทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund : FF) เป็นทุนวิจัยพื้นฐานที่สนับสนุนผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุน ววน.) เพื่อตอบสนองต่อพันธกิจของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ของประเทศ โดยเริ่มให้การสนับสนุนตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ได้เริ่มใช้**คะแนน Past Performance** เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาจัดสรรงบประมาณ (ร้อยละ 70 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร) ซึ่งคะแนนที่สูงขึ้นหมายถึงโอกาสในการได้รับงบประมาณที่เพิ่มขึ้น

การประเมิน Past Performance 7 ตัวชี้วัด

- 1) การใช้จ่ายงบประมาณ *
- 2) การปิดโครงการ
- 3) การนำส่งรายงานสังเคราะห์
- 4) การนำส่งผลผลิต
- 5) การนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์
- 6) ผลลัพธ์ตามเป้าหมาย FF
- 7) Improvement หน่วยงาน

มจร. มีคะแนนการใช้จ่ายงบประมาณต่ำกว่าค่าเฉลี่ยและมีคะแนนน้อยที่สุดจาก 7 ตัวชี้วัด

ปัญหา
คะแนนการใช้จ่ายงบประมาณต่ำกว่าค่าเฉลี่ย

➔

ผลกระทบ
คะแนน Past Performance ของ มจร. ลดลง

➔

ความเสี่ยง
มจร. ได้รับจัดสรรงบประมาณทุน FF จาก สกสว. ลดลง

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนากระบวนการบริหารจัดการโครงการวิจัยภายใต้ทุนสนับสนุนงานมูลฐาน (Fundamental Fund: FF) อันนำไปสู่**การเพิ่มคะแนนด้านการใช้จ่ายงบประมาณ** ใน Past Performance

การบริหารเชิงรุกด้วย Daily Management และ PDCA

ACT (ปรับปรุง): นำผลมาปรับปรุงและวางแผนต่อ

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ส่วนที่เป็นไปตามแผนให้ดำเนินการต่อ เป็นงานประจำ ส่วนที่ไม่เป็นไปตามแผน พิจารณาปรับปรุงเพิ่มเติม

CHECK (ตรวจสอบ): เก็บข้อมูลและวัดผล

เปรียบเทียบผล ก่อนการดำเนินงานกับที่ปรับกระบวนการแล้ว มีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร

PLAN (วางแผน): วิเคราะห์ปัญหา สาเหตุและแนวทางแก้ไข

- การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน > กระบวนการล่าช้า>เกิดการเบิกจ่ายล่าช้า
- วางแผนหาแนวทางการแก้ไข
- (1) หาแนวทางการปรับปรุงกระบวนการให้นักวิจัยใช้งบประมาณเร็วขึ้น
- (2) วางแผนเก็บข้อมูลการเบิกจ่ายอย่างเป็น

DO (ลงมือทำ): ปรับปรุงกระบวนการ

- (1) ปรับปรุงกระบวนการออกประกาศโครงการ
- (2) เก็บข้อมูลการเบิกจ่ายอย่างเป็นระบบ และมีการติดตามแจ้งเตือนการรายงานตามกำหนด

(1) ปรับกระบวนการออกประกาศโครงการ เพื่อให้ นักวิจัยเริ่มต้นได้ทันที

- ตรวจสอบ **3-5 วันทำการ**
- ลดขั้นตอนและอำนวยความสะดวกในการใส่ข้อมูลเบื้องต้น เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว

96% สามารถออกประกาศโครงการได้ภายในเดือนแรกของแผนการดำเนินงาน

(2) ข้อมูลการรายงานการเบิกจ่าย FF2568

แหล่งข้อมูล	% การเบิกจ่าย (6 เดือน)	% การเบิกจ่าย (12 เดือน)
KIRIM	10%	39%
NRIIS	10%	34%
หน่วยบริหารงบประมาณกลาง	11%	47%

พบการรายงานการเบิกจ่ายในระบบแหล่งทุน (NRIIS) น้อยกว่าที่เบิกจ่ายจริง **13%** สอนพ. ได้เพิ่มการตรวจสอบและแจ้งกลับให้เกิดการรายงานผลที่สอดคล้องกัน

บทเรียนสำคัญ 3 ประการสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

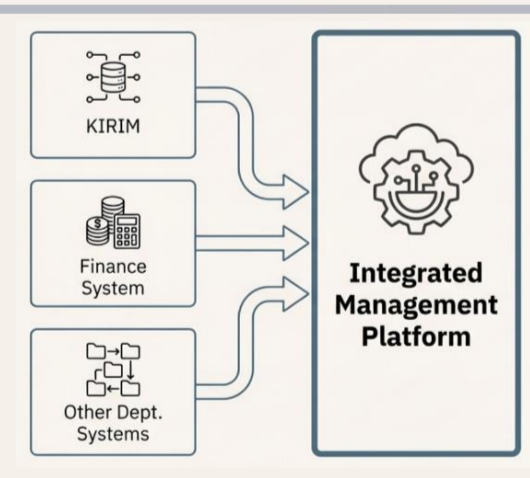
1. ฐานข้อมูลกลางคือหัวใจ
ระบบที่เชื่อมโยงข้อมูล จะติดตาม ตรวจสอบและช่วยในการบริหารโครงการ/งบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ความร่วมมือคือพลัง
การสื่อสารและประสานงานที่มีประสิทธิภาพระหว่างหน่วยงานกลาง และระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน คือกุญแจสู่ความสำเร็จ

3. PDCA สร้างการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
การนำหลัก Daily Management มาประยุกต์ใช้ช่วยให้เกิดการวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงกระบวนการได้อย่างต่อเนื่อง

ข้อเสนอแนะหรือแนวทางการพัฒนาต่อยอด

โครงการนี้เป็นจุดเริ่มต้นของการพัฒนาระบบบริหารทุนวิจัยอย่างยั่งยืนในระยะยาว เสนอแนะให้พัฒนาและเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารโครงการ และการเบิกจ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป



กลุ่มงานส่งเสริมและบริการวิจัย
สำนักงานวิจัย นวัตกรรมและพันธมิตร (สอวพ.)

☎ โทร : 0-2470-9687
✉ อีเมล : research@kmutt.ac.th
📞 Line Official : @researchkmutt