

SHOW & SHARE 2026

Innovate • Integrate • Impact :
ยกระดับงาน สาขพลังองค์กร สร้างผลลัพธ์เพื่อ มจร. ยิ่งยืน

โครงการลดจำนวนชุดเบิกจ่ายค่าจ้างรายเดือนลง 50%

หลักการและเหตุผล

สถานการณ์ปัจจุบันหน่วยงานมีกระบวนการเบิกจ่ายค่าจ้างรายเดือนในรูปแบบ 1 รายต่อ 1 ชุดเบิก ซึ่งมีปริมาณงานสูงถึง 4,500 ชุดต่อปี (เฉลี่ย 375 ชุดต่อเดือน) ก่อให้เกิดภาระงานซ้ำซ้อน ในขั้นตอนการตรวจสอบ การบันทึกข้อมูล และการอนุมัติรายการ ส่งผลต่อความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร และเพิ่มความเสี่ยงต่อข้อผิดพลาดในกระบวนการจัดทำเอกสาร เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการและลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น คณะทำงาน 6+1 flagships Track 2 กลุ่มการเงินและบัญชี จึงดำเนินโครงการปรับลดจำนวนชุดเบิกจ่ายค่าจ้างรายเดือนลง 50% เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่กระชับและแม่นยำยิ่งขึ้น



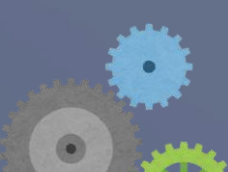
ข้อมูลชุดเบิกตั้งแต่ มี.ค.-ก.ย.68

วัตถุประสงค์หลัก 3 ประการ



SPEED

ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการเบิกงวดเร็วยิ่งขึ้น



PROCESS

ลดความซ้ำซ้อนในกระบวนการลงนามอนุมัติ



COST

ลดต้นทุนทรัพยากรกระดาษและลดพื้นที่จัดเก็บเอกสาร

แนวคิด Integrate

- การบูรณาการกระบวนการทำงานโดยหน่วยงานและสำนักงานคลังร่วมกันออกแบบขั้นตอนใหม่ในการเบิกจ่ายและจัดทำชุดเอกสาร เช่น การกำหนดรูปแบบเอกสารเบิกจ่าย การบันทึกบัญชีแบบใหม่ ส่งผลให้เกิดความเข้าใจตรงกัน ลดปัญหาการส่งเอกสารจำนวนมากและลดความล่าช้า
- การบูรณาการนโยบาย เช่น นโยบาย Zero Carbon ลดใช้กระดาษ , นโยบาย Productivity Improvement ลดงานเอกสาร ลดระยะเวลา ลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

วิธีการดำเนินงาน

- สำรวจ (Survey)**
ตรวจสอบใบเบิกจ่ายรายเดือนที่ยังแยกเป็นรายคน (1คน/1ชุด)
- จัดรวม (Consolidate)**
รวมใบเบิกโดยแยกตามมิติแผนงาน (FD02) หรือรวมหลายมิติในชุดเดียว
- อนุมัติ (Approve)**
เสนอใบเบิกที่รวมชุดแล้วให้ผู้มีอำนาจลงนามเพียงครั้งเดียว

ประโยชน์ที่ได้รับ

- ลดเวลาการทำงานลง 40%**
เดิม 1 ชุด/1 คน ใช้เวลา 10 นาที
ใหม่ 1 ชุด/10 คน ใช้เวลา 60 นาที
เฉลี่ย 6 นาที/คน
 - ลดปริมาณกระดาษ**
เดิม 36,088 แผ่น (72 รัม)
ใหม่ 21,541 แผ่น (43 รัม)
 - ลดค่าใช้จ่ายการจัดซื้อกระดาษ**
2,871 บาท (29 รัม)
- *ข้อมูลตั้งแต่มี.ค.-ก.ย.68

แนวทางการพัฒนาต่อยอด

พัฒนาโครงการระบบการเบิกจ่ายค่าจ้างเหมาบริการรายเดือน เปลี่ยนผ่านจากกระดาษสู่ระบบดิจิทัล โดยมีฐานข้อมูลกลางสำหรับจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ เข้าถึงได้รวดเร็ว และมีข้อมูลรองรับการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร

“มาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการเปลี่ยนแปลง เพื่อองค์กรที่ทันสมัย โปร่งใส และยั่งยืน”

6+1 Flagships Track 2 กลุ่มการเงินและบัญชี

ติดต่อสอบถาม : คุณกนกพร คำเนตร (8123) , คุณจิตตาทานต์ พานาค (8122)

